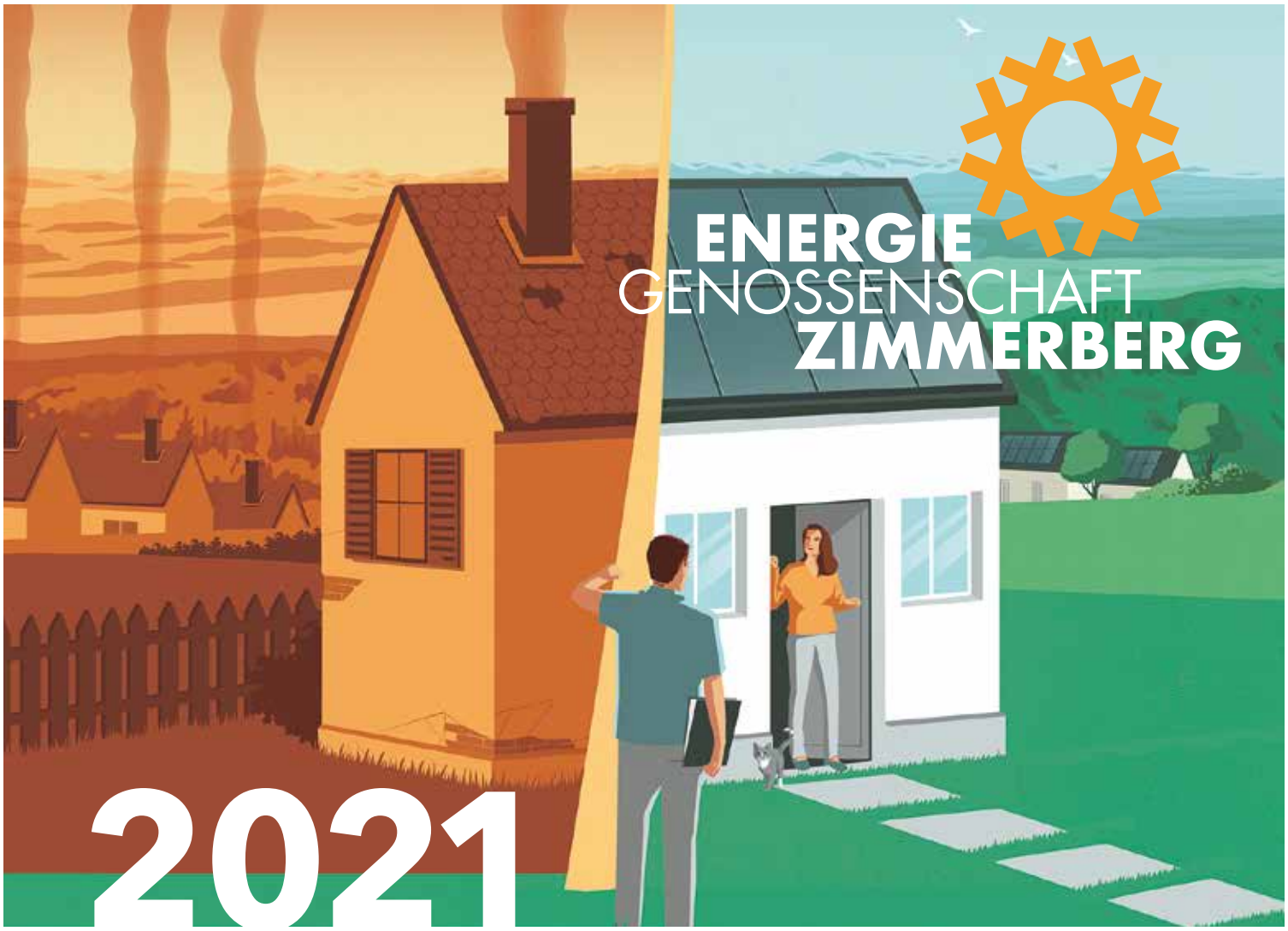

Tätigkeitsbericht

zuhanden der Generalversammlung 2021

Verwaltungsrat der
Energie Genossenschaft Zimmerberg
Richterswil, 11. April 2022

EGZ
Energie Genossenschaft Zimmerberg
Seestrasse 78
8805 Richterswil
Telefon 043 888 90 23
mail@e-zimmerberg.ch

e-zimmerberg.ch
kraftwerk-zimmerberg.ch

Allgemeine Lage

Anspruchsvoll positiv

Das Jahr 2021 hatte so begonnen, wie das Vorjahr endete. Hektisch und wegen Corona zwar ziemlich anspruchsvoll, aber durchaus erfolgreich. Die im vergangenen Jahr bei uns eingegangen Mail- und Telefonanfragen waren konstant hoch. Unterschiedlichste Energieberatungen waren genauso gefragt, wie der Wunsch nach eigenen Photovoltaikanlagen (PV), von denen wir vor allem im Rahmen des «Kraftwerk Zimmerberg» schliesslich zahlreiche Projekte auch umsetzen konnten. Nach der Annahme des neuen Energiegesetzes im Kanton Zürich im November 2021 stieg die Beratungs-Nachfrage, insbesondere rund um den Heizungsersatz, dann nochmals erheblich an.

Die im Jahre 2021 eingeleitete Professionalisierung im strukturellen und personellen Bereich war nötig und hat sich bewährt. Die Gesamtleistung und ein Jahresumsatz von rund 1.4 Mio. Franken in einem anspruchsvollen Umfeld sprechen für sich; sowieso, wenn man bedenkt, dass dies die EGZ mit zusammengerechnet knapp 160 Stellenprozenten bewerkstelligt hat. Die knappe Personaldecke hatte auch zu gewissen Priorisierungen geführt, vor allem im operativen Geschäftsbereich. Einiges, was wir uns als Genossenschaft vorgenommen hatten, blieb entsprechend auf der Strecke.

Gute Perspektiven mit Unsicherheiten

In den vergangenen Monaten haben wir wiederum viel dazugelernt, insbesondere kundenseitig an der Front. Mit unseren bewährten Dienstleistungen und unseren gefragten Produkten sind wir gut aufgestellt. Auch die Ausgangslage mit dem neuen Energiegesetz und jüngst mit den geopolitisch bedingten Einflussfaktoren, könnte für die EGZ nicht besser sein. Es besteht jedoch ein mehrschichtiges Problem mit Kapazitäten. Von Energieberatungs-Anfragen werden wir überrannt, haben aber Mühe, geeignete personelle Unterstützung zu finden. Und bei der Projektumsetzung (PV-Anlagen) sind unsere Handwerkspartner über Monate ausgebucht oder es fehlt an Bauteilen und Komponenten, die nicht geliefert werden können. Wir gehen davon aus, dass sich diese Situation nicht so schnell entspannen wird.

Auf diesem Hintergrund haben wir uns Gedanken gemacht, wo wir als Genossenschaft mit unseren Leistungen am meisten Wirkung, bzw. Zusatznutzen erzielen und die Energiewende voranbringen könnten. Wir vermuten bei den Gemeinden in unserer Region ein erhebliches Potenzial, weil einerseits der Handlungsdruck da stark zunimmt, andererseits die Ressourcen nicht in ausreichendem Masse vorhanden sind. Entsprechend werden wir nun vorstellig, um die Bedürfnislage genau klären zu wollen.

Mit den Erfahrungen aus dem Projekt «Kraftwerk Zimmerberg» rund um den Bau von Photovoltaikanlagen, möchten wir uns zukünftig auf grössere Flächen konzentrieren, die meist aus wirtschaftlichen Gründen nicht mit PV-Modulen «ausgerüstet» werden. Um den erzeugten Strom auch absetzen zu können, ist bei uns ein eigenes BürgerInnen-Beteiligungsmodell (Crowdfund/Crowdinvest) mit verschiedenen Umsetzungsvarianten in Entwicklung.

Aktivitäten 2021

Genossenschaft und Geschäftsbetrieb

Die EGZ zählte per Ende 2021 insgesamt 107 GenossenschafterInnen – 89 Privatpersonen und 18 Firmen. Damit wurden gegenüber Vorjahr 69 neue Anteilscheine gezeichnet; das Genossenschaftskapital ist auf CHF 239'500.– angewachsen.

Im März 2021 wurde unter den GenossenschafterInnen eine Umfrage zur Weiterentwicklung der EGZ durchgeführt. Mit einer Teilnahmequote von 55,4% waren die Resultate einigermassen repräsentativ. Nachfolgend die wichtigsten Erkenntnisse:

- Wichtigste Aufgaben der EGZ: Ersatz fossiler Heizungen und Bau von Photovoltaikanlagen.
- Etwa 85% der Befragten wünschen sich eine aktivere Haltung der EGZ bei energie- und klimapolitischen Themen.
- Auf die Frage zur realistischen Zielerreichung von «Netto Null» antworten 45% mit 2050, ebenfalls rund 45% sähen es gerne früher.

- 100% der Umfrageteilnehmenden würden es begrüssen, wenn die EGZ vermehrt als Veranstalterin auftreten würde.
- Über 60% der GenossenschafterInnen können sich vorstellen, sich grundsätzlich oder punktuell mit einem zeitlichen Engagement für die Arbeit der EGZ zu engagieren.
- Mehr als 54% der Befragten würden der EGZ ein Darlehen gewähren; über 65% die Genossenschaftsanteile erhöhen.

Der fünfköpfige Verwaltungsrat (T. Hösli, R. Kopp, A. Mäder, T. Porro, R. Reist) hielt im Geschäftsjahr 2021 unter der Leitung des Präsidenten T. Porro 10 ordentliche Sitzungen ab, sieben davon im Onlineformat. Die Sitzungen wurden jeweils schriftlich traktandiert und protokolliert.

Netzwerk und Öffentlichkeitsarbeit

Verschiedene Geschäftsbeziehungen mit Partnerfirmen, mit institutionellen Kunden und mit den Gemeinden konnten weiter gefestigt und etabliert werden. Speziell erwähnt sei an dieser Stelle die neue Kooperation mit der Stadt Zürich (Energie-Coaching) und mit der Energie Genossenschaft Bülach (Kraftwerk) im Zürcher Unterland.

Mit einigen Anzeigen und Medienberichten über das ganze Jahr verteilt war die EGZ auf bescheidenem Niveau in den regionalen Medien präsent. Mit unserem Mail-Newsletter an über 1'000 EmpfängerInnen und über verschiedene Social Media-Kanäle (Facebook, LinkedIn) wurden sporadisch Aktualitäten geteilt. Die Webseiten e-zimmerberg.ch und kraftwerk-zimmerberg.ch wurden 2021 pro Monat von durchschnittlich über 500 NutzerInnen besucht.

«ezSTROM» – Solarstrom aus der Region

Unsere eigenen Stromprodukte in Form von Solarvignetten und Solarstrom-Zertifikaten garantieren, dass die bezogene Energie (kWh) von PV-Anlagen unserer GenossenschafterInnen aus der Region stammt; aktuell sind das Anlagen von 17 PVA-EigentümerInnen. Vom ins Netz eingespeisten Strom kauft die EGZ den ProduzentInnen die sogenannten Herkunftsnachweise (HKN) ab, welche den ökologischen Mehrwert darstellen. Die Vergütung betrug im Jahr 2021 pro eingespeiste Kilowattstunde 4,0 Rp.

2021 konnten insgesamt 32 Haushalt- und 5 Gewerbe-Zertifikate im Jahresabo und Zertifikate für 2 Events abgesetzt werden, etwa gleich viel wie im Jahr zuvor. Total wurden 39 Zertifikate, 143 Vignet-

UNSERE PARTNER

ten und damit gut 150'000 kWh Solarstrom-HKN verkauft. Der Gesamtabsatz bleibt gegenüber letztem Jahr stabil.

SOLARSTROM-ZERTIFIKATE		kWh
32	«Haushalt» (Jahresabo)	112'000
5	«Gewerbe» (Jahresabo)	14'500
2	«Event»	3'500
SOLARVIGNETTEN		**kWh**
80	«Handy/Tablet»	400
46	«E-Bike/PC»	2'300
4	«E-Auto, 5'000 km/Jahr»	4'000
3	«E-Auto, 10'000 km/Jahr»	6'000
10	«Custom-made»	10'000
Total		152'700

«ezSOLAR» – Franchising der Kraftwerk-Idee

Die von der EGZ im 2020 lancierte Kraftwerk-Idee funktioniert. In Kooperation mit den Gemeinden Thalwil, Wädenswil und Adliswil konnten bereits 75 PV-Anlagen mit einer Gesamtleistung von über 1'700 kWp gesichert werden. Nachdem die Aktion in Thalwil bereits nach wenigen Monaten erfolgreich abgeschlossen werden konnte, laufen die Aktivitäten in Adliswil und Wädenswil noch bis Ende 2022.

Im Sommer 2021 hat sich die Energie Genossenschaft Bülach (EGB) bei uns gemeldet und sich für die Kraftwerk-Idee interessiert. Neu soll diese nun ab 2022 als Franchising im Zürcher Unterland an den Start gehen. Die Gespräche mit den interessierten Gemeinden Bülach, Embrach und Kloten wurden dazu aufgenommen. Wir von der EGZ unterstützen und begleiten die EGB bei den Vorarbeiten zur Umsetzung.

«ezCOACH» – beraten und begleiten

Die Energieberatung ist mittlerweile das fachliche Rückgrat, Dreh- und Angelpunkt in der EGZ. So wird oft aus einer einfachen Beratung ein umfangreiches Projekt, das wir umsetzen können und umgekehrt. In der Absicht, eine PV-Anlage bauen zu wollen, wird z. B. mit einer Impulsberatung nicht selten auch noch der Heizungsersatz analysiert.

Im Jahre 2021 konnten wir insgesamt 8 GEAK®Plus-Beratungen, 23 Impulsberatungen «erneuerbar heizen» und weitere, teilweise anspruchsvolle Detailberatungen ausführen. So beispielsweise eine umfangreiche Machbarkeitsstudie für den Heizungsersatz einer Siedlung in Langnau a. A., bestehend aus über 25 Gebäuden.

In Zusammenarbeit mit dem Kanton Zürich, dem Branchenverband «Suissetec» und im Auftrag des FEZ (Forum Energie Zürich) wurde T. Hösli zu 5 Weiterbildungskursen für «erneuerbar heizen» aufgeboten. Zudem hat die EGZ Anfang 2021 zwei eigene Weiterbildungskurse zum Thema «erneuerbar heizen» angeboten, die gut besucht waren. Und Ende Jahr kam aufgrund der Anfrage ein Mandat für das Energie-Coaching der Stadt Zürich zustande. Im Laufe des Jahres 2021 wurde uns zudem die Stellvertretung der Projektleiterin Energie in Horgen anvertraut. Ebenfalls für die Gemeinde Horgen prüfen wir sämtliche eingehenden Gesuche zuhanden des kommunalen Energie-Förderprogramms.

«ezRIDE» – Zoé immer noch da

Obwohl «Mobility» die Elektrifizierung ihrer gesamten Flotte bis 2030 bekanntgab und obschon wir selbst vor einigen Monaten nicht sicher waren, ob wir unser Sharing-Pilotprojekt per 2021 einstellen – die «Zoé» ist immer noch da und wird fleissiger genutzt denn je. Buchungen und der entsprechende Umsatz haben im 2021 jedenfalls um 154% zugenommen. Der Hauptgrund für die Zunahme liegt bei der Nutzung der Dienststelle Soziokultur der Stadt Wädenswil. Diese setzte statt einer eigenen Fahrzeugbeschaffung auf unser Sharing-Angebot. So wurde «Zoé» im Jahr 2021 genutzt:

- 95 NutzerInnen (Registration auf «Fleetster»)
- 356 Buchungen
- 8'000 gefahrene Kilometer

Nach abgelaufenem Leasing haben wir das E-Auto im Oktober 2021 übernommen und werden das Carsharing am Standort in Wädenswil weiterhin anbieten. Ob und wie es rund um das Thema E-Mobilität bei uns weitergeht, ist zurzeit noch offen.

Jahresrechnung und Budget

Das fünfte Geschäftsjahr der EGZ konnte 2021 mit einem Umsatz von rund CHF 1,4 Mio. und einem Gewinn erneut positiv abgeschlossen werden. Die Genossenschaft verfügte per Ende 2021 über ein einbezahltes Genossenschaftskapital von CHF 239'500.– mit einer Deckung von 87%.

Die gesamten Erlöse (PVA-Bau, Beratungen, Solarstrom-Verkauf etc.) haben mit CHF 1'411'844.– gegenüber Vorjahr (CHF 1'003'049.–) um gut 40% zugelegt. Für den hohen Ertrag ist insbesondere der Bau von PV-Anlagen verantwortlich. Wiederum diese schlugen aber auch aufwandseitig stark zu Buche. Unter dem Strich resultiert per Ende 2021 ein buchhalterischer Gewinn von CHF 8'880.–, bei einer Bilanzsumme von CHF 562'298.–. Nach negativen ersten Geschäftsjahren konnte der der buchhalterische Gesamtverlust seit der Gründung 2017 weiter reduziert werden und beträgt aktuell noch CHF 31'300.–.

Für das Geschäftsjahr 2022 budgetieren wir konservativ auf hohem Niveau. Dies einerseits wegen der Unsicherheit bei der terminlichen Ausführung von PV-Anlagen. Andererseits werden die strategischen Neuausrichtungen der EGZ nicht sofort budgetwirksam werden, sondern im zweiten Halbjahr 2022 für zusätzliche Aufbaukosten sorgen. Für die künftige Weiterentwicklung unserer Genossenschaft und den dafür nötigen finanziellen Spielraum wird daher eine höhere und breiter abgestützte Kapitalisierung angestrebt. Die budgetierte Erhöhung des Genossenschaftskapital beträgt CHF 200'000.-, diejenige der Darlehen CHF 150'000.-.

Bilanz per 31.12.2021

Aktiven	**2020**	**2021**
Flüssige Mittel	149'528	316'150
Debitoren	81'193	197'191
Handelswaren	3'872	5'229
Aktive Rechnungsabgrenzung	101'455	36'847
Mobile Sachanlagen	1'326	6'881
Total	**337'374**	**562'298**
Passiven		
Kurzfristige Verbindlichkeiten	51'826	115'724
Passive Rechnungsabgrenzung	69'228	88'373
Langfristige Verbindlichkeiten	50'000	150'000
Genossenschaftskapital	206'500	239'500
Verlustvortrag	-49'712	-40'179
Erfolg	9'532	8'880
Total	**337'374**	**562'298**

Erfolgsrechnung per 31.12.2021

Aufwand	**2020**	**2021**	**Budget 2022**
Handelsaufwand	5'760	11'283	13'560
Dienstleistungsaufwand	809'452	1'174'788	1'207'760
Geschäftsentwicklung	0	0	50'000
Personalkosten	147'629	177'346	277'480
URE, Fahrzeugaufwand, Gebühren	1'425	1'717	3'500
Miete / Verwaltung / IT	17'787	21'362	28'820
Werbeaufwand	10'829	14'006	20'000
Abschreibungen	0	0	2'000
Finanzaufwand	197	2'112	4'300
Steuern	438	350	1'000
Total	**993'513**	**1'402'964**	**1'594'860**
Ertrag			
Handelserlöse	13'252	26'804	31'000
Dienstleistungserlöse	947'875	1'382'540	1'529'845
Spenden	41'922	500	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	2'000	0
Total	**1'003'049**	**1'411'844**	**1'560'845**
Erfolg	**9'532**	**8'880**	**-34'015**

EGZ
Energie Genossenschaft Zimmerberg
Seestrasse 78
8805 Richterswil
Telefon 043 888 90 23
mail@e-zimmerberg.ch

e-zimmerberg.ch
kraftwerk-zimmerberg.ch